

## Maestría en Planificación y Gestión de la Ingeniería Urbana Informe de Revisión Académico-Gestional - Año 2023

- Dr. Ing. Alejandro Juan Sarubbi – Dirección Académica y Ejecutiva
- Mgr. Ing. José María Regueira (en licencia)

27-Diciembre, 2023  
Rev. 02

## TEMARIO

1. Introducción
2. Resumen ejecutivo
3. Organización y RR HH
4. Actividades organizativas
5. Actividades académicas
6. Situación económica
7. Asistencia académica
8. Productos de la Maestría
9. Difusión
10. Actividades para la nueva cohorte
11. Conclusiones
  - Resultados año 2023
  - Propuestas año 2024

# 1. Introducción

La Maestría en Planificación y Gestión de la Ingeniería Urbana, es dictada desde el 2013, con el auspicio del Consejo Profesional de Ingeniería Civil (CPIC), y **acreditada ante la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU).**

Es la **única en el país en ser desarrollada de manera conjunta** por dos prestigiosas universidades públicas, como la **Facultad de Ingeniería de la Universidad de Buenos Aires (FIUBA)** y la **Universidad Tecnológica Nacional (UTN)** con sus tres Regionales: Buenos Aires, General Pacheco y Avellaneda, y respaldada por el **Consejo Profesional de Ingeniería Civil.**



La carrera es dictada por un equipo de 36 destacados docentes con una amplia trayectoria, tanto en el ámbito académico y docente, como profesional, en la actividad pública y privada.



## 2. Resumen Ejecutivo

- Cumplimos el **programa de estudios (704 h)**, coordinando al **Cuerpo Docente compuesto por 36 profesores con titulación de Magíster y Doctorado.**
- Más de **100 alumnos con 45 becas autosustentadas** por la Maestría, con 14 **Magísteres egresados,**
- **12 Planes de Tesis** aprobados, y otros 10 en ejecución,
- **Visitas técnicas guiadas** por experimentados docentes y profesionales de la ingeniería
- **Manuscrito y póster** presentado en la Cumbre de las Ingenierías –LACCEI,
- Materialización del **cuarto Libro de la Maestría,**
- Participación en la redacción del libro **Edificio Seguro** del CPIC,
- **Revista del CPIC** con nuestra presentación académica,
- **Interacción con otras Maestrías (Gestión Ciudades, FIUBA, FADU y FCE) y Construcciones y Diseño Estructural (FIUBA),** y con el **Consejo Profesional de Arquitectura y Urbanismo,**
- Participación en **IRAM** en el comité Construcciones,
- Ponencias en el **Congreso Internacional de Prevención, Jornadas de Ingeniería,** Workshop de **Techint Ingeniería y Construcción,** y otros eventos.



## 3. Organización y RR HH

1. **Integrantes de la Unidad de Coordinación UBA-UTN-CPIC (nuevos integrantes representantes de FIUBA)**
2. **Integrantes del Comité Académico**
3. **Cuerpo Docente (con modificaciones)**
4. **Integrantes de la Dirección y Coordinación de la Maestría**



## 3. Organización y RR HH

### 1. Integrantes de la Unidad de Coordinación: UBA-UTN-CPIC

MAESTRÍA en PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE LA INGENIERÍA URBANA		
UNIDAD de COORDINACIÓN - año 2023		
N°	Nombre y Apellido	Función
1	Alejandro Juan Sarubbi	Director Académico y Ejecutivo
2	José María Regueira	En licencia desde año 2022
3	Emilio Reviriego	Representante del CPIC
4	Norberto Walter Pazos	Representante del CPIC
5	Silvio Bressan	Representante de UTN
6	Adriana García	Representante de UTN
7	Luis Fernández Luco	Representante de FIUBA
8	Cristina Vázquez	Representante de FIUBA
9	Marcelo Masckauchan	Director de carrera FRBA
10	Enrique Vera	Director de carrera FRGP
11	Karina Toranzo	Subsecretaria posgrado FRBA
12	Walter Rodríguez Esquivel	Director posgrado FRGP-Renunció
13	Claudio Risetto	Ex representante del CPIC
14	Raúl González	Ex representante del CPIC
15	Jorge David Kornitz	Ex Presidente del CPIC



## 3. Organización y RR HH

### 1. Nuevos integrantes por parte de FIUBA



#### Resolución Consejo Directivo

Número: RESCD-2023-514-E-UBA-DCT FI

CIUDAD DE BUENOS AIRES  
Miércoles 9 de Agosto de 2023

Referencia: D\_4947-EX-2023-02207814-DESIGNAR REPRESENTANTES UNIDAD DE COORDINACION MAESTRIA EN PLANIFICACION Y G. ING URBANA

#### VISTO:

El EX-2023-02207814-UBA-DIMEDA#SA\_FI mediante el cual la Unidad de Coordinación de la Maestría en Planificación y Gestión de la Ingeniería Urbana solicita la designación de los representantes en la Facultad de Ingeniería; y

#### CONSIDERANDO:

Que mediante la Resoluciones FI N° 3559/15, CS UBA N° 3946/11 y su modificatoria Res-UBA 6943/2013.

Que por Resolución RESFC-2017-187-APN-CONEAU#ME se otorga el reconocimiento oficial y la consecuente validez nacional por el plazo de TRES (3) años a contar desde el 25 de abril de 2017.

Que por Resolución CONEAU 2017\_07352226, se acredita la Maestría por un periodo de TRES (3) años.

Que el Director de la Maestría solicita la designación de los representantes, titular y suplente, ante la unidad de coordinación de esta Maestría, de la Facultad de Ingeniería conformada además por representantes de la Universidad Tecnológica Nacional y del Consejo Profesional de Ingeniería Civil.

Que se sugiere proponer, en virtud de la estrecha colaboración que han mantenido con esta Maestría en los últimos años al Dr. Luis Fernández Luco en carácter de miembro titular y a la Dra. Cristina Vázquez en carácter de miembro suplente.

La conformidad del señor Decano a la propuesta de las designaciones mencionadas, como miembros de la Unidad de Coordinación de la presente Maestría.

Lo aconsejado por la Comisión de Enseñanza, Posgrado, Investigación y Doctorado.

Lo dispuesto por éste Consejo Directivo en su sesión del día 18 de julio de 2023 con 13 votos afirmativos, de un total de 13 consejeros presentes.

Por ello;

EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA  
RESUELVE:

ARTÍCULO 1º.- DESIGNAR a los representantes de la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Buenos Aires, ante la Unidad de Coordinación de la Maestría en Planificación y Gestión de la Ingeniería Urbana, por un período de dos (2) años a partir de la fecha de la aprobación de la presente Resolución pudiendo renovarse por un nuevo periodo a los profesionales que se detallan a continuación:

Miembro Titular Dr. Luis Fernández Luco (DNI N° 12.187.793)

Miembro Suplente Dra. Cristina Vázquez (DNI N° 06.363.270)

ARTICULO 2º: DEJAR establecido las funciones de los integrantes de la Unidad de Coordinación de la Maestría en Planificación y Gestión de la Ingeniería Urbana designados en el Artículo precedente:

- Elaborar el plan de estudios de la Maestría,
- Proponer la integración de la Comisión de la Maestría,
- Proponer el número de becarios que se consideren factibles en conformidad con las condiciones académicas y financieras de la Maestría.

ARTÍCULO 3º.- REGÍSTRESE. Comuníquese a la Dirección de Comunicación Institucional para su publicación en el sitio de Transparencia. Pase a la Subsecretaría de Investigación y Doctorado, que notificará a quien corresponda. Siga a la Secretaría de Investigación y Doctorado. Cumplido. archívese.

Digitally signed by FERNANDEZ LUCO Luis  
Date: 2023.08.08 14:41:35 ART  
Location: Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Luis Fernández Luco  
Secretario  
Secretaría de Investigación, Posgrado y Doctorado  
Facultad de Ingeniería

Digitally signed by MARTINEZ Alejandro Manuel  
Date: 2023.08.09 19:47:04 ART  
Location: Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Alejandro Manuel Martínez  
Decano  
Decanato  
Facultad de Ingeniería

## 3. Organización y RR HH

## 2. Integrantes del Comité Académico (continúan los nominados 2020)

		
<b>MAESTRÍA en PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE LA INGENIERÍA URBANA</b>		
<b>Comité Académico - año 2023</b>		
<b>N°</b>	<b>Nombre y Apellido</b>	<b>Función</b>
1	Alejandro Juan Sarubbi	Director Académico y Ejecutivo
2	Silvio Bressan	Representante UTN
3	Adriana García	Miembro del Comité Académico
4	Luis Pablo Belencki	Miembro del Comité Académico
5	Hugo Bianchetto	Miembro del Comité Académico
6	Jorge David Kornitz	Miembro del Comité Académico



## 3. Organización y RR HH

### 3. Cuerpo docente

El Cuerpo docente está compuesto por **36 profesores** distribuidos en los **25 seminarios de la Maestría**, según se visualiza en las próximas 2 diapositivas.

Se ha logrado tener como responsables de todos los seminarios a profesores con titulación igual o superior al posgrado (Magísteres o Doctores).

Durante el año 2022, habíamos lamentado el fallecimiento de la Arq. Raquel Perahia, y del **Mgr. Arq. Carlos Pisoni**, y la renuncia de la **Mgr. Arq. Marta Aguilar** y del **Dr. Ing. Luis Clementi**. Se incorporaron los docentes: **Mgr. Ricardo Cuberos Mejía**, y el **Dr. Miguel Agustín Lico**.

En el presente año, 2023, renunció la Mgr. Ing. Diana Giambiagi en los seminarios: **Creación y Desarrollo de Cirdades**, y en **Planes de Expansión Urbana**. La misma fue reemplazada por el **Mgr. Arq. José Daniel Jiménez Alcorta**.

También, se incorporó al Dr. Arq. Damián Sanmiguel en **Políticas de Vivienda, Mercado inmobiliario y Viviendas de Interés Social**, y al **Ing. Ernesto Fabián Bravo** en **Parques Tecnológicos e Industriales**.

Asimismo, se propuso la incorporación de los siguientes ex alumnos, Ing. Jorge Igor y al Ing. Leandro Giannoboli, acompañando a José M. Regueira en **Abastecimiento de Agua y Saneamiento Urbano sostenible**.

## 3. Organización y RR HH

### 3. Cuerpo docente: 36 profesores.

N°	APELLIDO	NOMBRES	SEMINARIO/TEMÁTICA	Títulos
1	Becerra	Dardo	Planificación y Gestión integral de la Infraestructura Urbana. CPU y Código de la Edificación	Mgr. Arq.
2	Belenky	Luis Pablo	Planificación del Transporte, del Tránsito y del Diseño Vial	Mgr. Ing.
3	Bianchetto	Hugo Daniel	Planificación de Pavimentos Urbanos ecoeficientes	Dr. Ing.
4	Blanc	Alejandro Juan	Redes de Gas	Ing. Civil
5	Bonpland	Viviana	Aspectos Legales y Marcos jurídicos sostenibles	Dra. Abogada
6	Bravo	Ernesto Fabián	Planificación, parques industriales	Ing.
7	Cabrera	Marcela Cecilia	Sociología Urbana y Desarrollo Sustentable	Dra.
8	Calzaretto	Ricardo	Planificación y Gestión de cuencas y de la hidráulica urbana	Mgr. Ing.
9	Calzoni	Jorge	Organización, dirección y gerenciamiento en el sector público	Mgr. Ing.
10	Camelli	María Eva	Factores Psicosociales de la Vida Urbana y Contemporánea	Dra. Ciencias Sociales. Lic. Sociología
11	Ceriani	Luis Pablo	Economía, Finanzas y Evaluación de Proyectos en la Gestión Urbana	Lic. Economía
12	Clementi	Luis Alberto	Parques Tecnológicos e Industriales. Transporte. Logística.	Dr. Ing.
13	Constantinidis	Bárbara Rita	Técnicas de Relevamiento Topográfico, Catastro Urbano e Información Geográfica	Mgr. Ing.
14	Cristofani	Guillermo	Políticas de Vivienda, Mercado inmobiliario y Viviendas de Interés Social	Mgr. Arq.
15	Cuberos Mejía	Ricardo	Planificación urbana. Vivienda. Arquitectura.	Dr. Arq.
16	Domench	Patricia María	Organización, dirección y gerenciamiento en el sector público	Dra.
17	Fernández	Sandra Patricia	Metodología de investigación. Agrociencias.	Dra.
18	Ferdkin	Mario	Planificación y Gestión de cuencas y de la hidráulica urbana	Mgr. Ing.
19	Frigidi	Pablo	Planificación y Gestión integral de la Infraestructura Urbana. CPU y Código de la Edificación	Arq.
20	García	Adriana	Planificación de Pavimentos Urbanos ecoeficientes	Mgr. Ing.
21	Giannoboli	Leandro Victorio	Abastecimiento y Saneamiento Urbano	Ing.
22	Gullco	Adriana	Factores Psicosociales de la Vida Urbana y Contemporánea	Lic. Psicología
23	Igor	Jorge Pablo	Abastecimiento y Saneamiento Urbano	Ing.
24	Jiménez Alcorta	José Daniel	Creación de ciudades sostenibles. Planes de Expansión Urbana y soluciones sostenibles	Mgr. Arq.
25	Lico	Miguel Agustín	Aspectos Legales y Marcos jurídicos sostenibles	Dr. Abogado
26	Noriega	Jazmín	Planificación, Organización Estado	Arq.
27	Parodi	Gustavo	Planificación del Transporte, del Tránsito y del Diseño Vial	Ing.
28	Piazza	Gustavo	Planificación del Transporte, del Tránsito y del Diseño Vial	Mgr. Ing.
29	Regueira	José María	Abastecimiento de Agua y Saneamiento Urbano sostenible	Mgr. Ing.
30	Russo	Osvaldo	Territorio, Gestión Ambiental	Ing.
31	Sanmiguel	Damián E.	Políticas de Vivienda, Mercado inmobiliario y Viviendas de Interés Social. Diseño y modelización de Programas para la Vivienda de Interés Social, complejidades y consecuencias en su aplicación	Dr. Arq.
32	Sarubbi	Alejandro Juan	Ingeniería, planificación infraestructura, interferencias. Gestión Preventiva-Ambiental-Calidad, Desempeño Energético, Salud y Ergonomía. Ciudades sostenibles y saludables.	Dr. Ing. Civil. Posg. Ing. Sanitaria, Ambiental, Higiene y Seg. Ind.
33	Scheinsohn	Mariano	Sociología Urbana y Desarrollo Sustentable	Mgr. Sociólogo
34	Selzer	Ernesto Osvaldo	Políticas de Obras públicas, Vivienda, Planificación urbana. Infraestructura.	Mgr. Ing.
35	Vázquez	Cristina	Patrimonio Cultural en las Ciudades. Turismo	Dra. Lic. Química
36	Vidal	Eduardo Antonio	Telecomunicaciones	Mgr. Ing. Civil

### 3. Organización y RR HH

### 3. Cuerpo docente por Seminario

Ciclos	Seminarios	Carácter	Horas	Docentes
<b><u>PRIMER CICLO</u></b> <i>Formación General</i>	Creación y desarrollo de ciudades sostenibles	Obligatorio	20	José Daniel Jimenez Alcorta
	Sociología urbana y desarrollo sostenible	Obligatorio	30	Cecilia Cabrera – Mariano Ssheinshon
	Factores psicosociales de la vida urbana contemporánea	Obligatorio	20	María Eva Camelli – Adriana Gulko
	Territorio y gestión eco-ambiental. Ciudades sostenibles.	Obligatorio	20	Alejandro Sarubbi – Osvaldo Russo
	Economía, finanzas y evaluación de proyectos en la gestión urbana ecosustentable	Obligatorio	25	Luis Pablo Ceriani
	Aspectos legales y marcos jurídicos sostenibles	Obligatorio	25	Viviana Bonpland - Miguel Agustín Lico
<b><u>SEGUNDO CICLO</u></b> <i>Fundamentos de la Planificación y Gestión Urbana</i>	Planificación y Gestión de Infraestructuras Sostenibles	Obligatorio	40	Dardo Becerra – Bárbara Constantinidis – Pablo Frigidi
	Políticas de Vivienda, Mercado Inmobiliario y Viviendas de Interés Social	Obligatorio	50	Guillermo Cristofani – Damián Sanmiguel - Ernesto Selzer
	Modelos tecnológicos y Manejo de Recursos Físicos Organizacionales y Operativos	Obligatorio	40	Dardo Becerra – Bárbara Constantinidis – Pablo Frigidi
	Planificación y Gestión de Cuencas y de la Hidráulica Urbana	Obligatorio	40	Mario Ferdkin – Ricardo Calzaretto
	Abastecimiento de Agua y Saneamiento Urbano	Obligatorio	40	José María Regueira – Leandro Giannaboli – Jorge Igor
	Planificación del Transporte, del Tránsito y del Diseño Vial	Obligatorio	50	Luis Pablo Belenky –Gustavo Parodi – Gustavo Piazza
	Redes de Infraestructura Urbana sostenible y Coordinación de Interferencias (Electricidad, Alumbrado, Telecomunicaciones, Gas, Fibra Óptica, Inventario de Infraestructura)	Obligatorio	30	Alejandro Sarubbi – Gabriel Olivares – Eduardo Vidal – Alejandro Blanc
	Organización, dirección y gerenciamiento en el sector público	Obligatorio	30	Jorge Calzoni – Patricia Domench – Jazmín Noriega

## 3. Organización y RR HH

### 3. Cuerpo docente por Seminario - Continuación

SEMINARIO DE TESIS I (Delimitación de la Temática de Tesis)	Obligatorio	60	Fernández	
SEMINARIO DE TESIS II (Profundización en temáticas teóricas y metodológicas para el diseño y elaboración de tesis. Plan de Tesis)	Obligatorio	100	Alejandro Sarubbi – Eduardo Antonio Vidal	
<b><u>TERCER CICLO</u></b>				
<b>Áreas del Planeamiento Urbano</b>	Planificación de Pavimentos Urbanos ecoeficientes	Optativo	20	Hugo Bianchetto – Adriana García
	Modelos de Simulación de Transporte	Optativo	20	Luis Pablo Belenky – Gustavo Parodi – Gustavo Piazza
	Parques Tecnológicos e Industriales. Economía circular	Optativo	20	Jorge Kornitz - Ernesto Fabián Bravo
	Técnicas de Relevamiento Topográfico, Catastro Urbano e Información Geográfica	Optativo	30	Constantinidis – Ricardo Cuberos Mejía
	Patrimonio Cultural en las Ciudades. Eco-Turismo.	Optativo	24	Cristina Vázquez
	Erosión en Cuencas Hidrográficas	Optativo	26	Ferdkin - Calzaretto
	Planes de Expansión Urbana y soluciones sostenibles	Optativo	30	José Daniel Jiménez Alcorta
	Infraestructura Hospitalaria, Escolar, Equipamiento Urbano y Espacios Verdes	Optativo	30	Vacante
	Gestión de la Seguridad Urbana y de Grandes Encuentros	Optativo	20	Alejandro Sarubbi

### 3. Organización y RR HH

#### 4. Integrantes de la Dirección y Coordinación de la Maestría

**Dirección Académica y Ejecutiva:** Dr. Ing. Alejandro J. Sarubbi

**Asistente administrativo:** Matías Espiño

**Co-dirección:** Mgr. Ing. José María Regueira (en licencia 2022-2023)

#### **Coordinación Académica:**

Febrero '23: Renuncia del Mgr. Ing. Aníbal Tolosa

Marzo '23: Asunción de la Dra. Cristina Vázquez

Octubre '23: Renuncia de la Dra. Cristina Vázquez

#### **Gestión contable del CPIC:**

Contadora Luciana Troyon y Marcelo Mamani

## 4. Actividades organizativas

- Coordinación de cambios en el calendario según disponibilidad de docentes, identificando aspectos de mejora académicos y prácticos, incluyendo desafíos de las clases virtuales sincrónicas, y uso efectivo de las Aulas Virtuales (material, y clases asincrónicas).
- Reuniones mensuales de la Unidad de Coordinación que es el órgano responsable de la administración de la Maestría (salvo en enero y octubre).
- Reunión de la Comisión de Maestría – Frecuencia: cuatrimestral.
- Reunión con la Mesa Directiva del CPIC. Frecuencia: semestral y según necesidad.
- Reunión con docentes: tres veces en el año.
- Reunión con alumnos: a efectos de verificar necesidades de tutoría, trámites administrativos, y análisis de oportunidades de mejora en el cursado y posterior al mismo (desarrollo de su plan de tesis y su tesis).
- Reunión con Direcciones académicas UBA y UTN. Semestralmente.
- Reunión con potenciales profesores: a fin de evaluar su trayectoria, disponibilidad y capacidad para exponer Seminarios con docentes vacantes, renunciantes, o en Seminarios Electivos (Optativos) que no se expusieron en el año, pero pueden ser elegidos por los alumnos para los próximos.
- Reunión con potenciales Jurados de defensas de tesis, y Directores o Codirectores.



## 4. Actividades organizativas

### Reuniones de la Unidad de Coordinación – Resumen de Actas:

- 3/2/23: Aceptar renuncia de Aníbal Tolosa y su reemplazo, Cristina Vázquez en la función de Coordinadora Académica. Aprobar plan de reducción de gastos y reducir los montos de alumnos deudores.
- 14/4/23: Defensa de Tesis de Ing. Agr. Cereghetti. Confirmación de representantes de FIUBA en la UdeC. Confirmación de 4 alumnos en la 10° cohorte y 11 alumnos en la 11° cohorte. Licencia del co-director J.M.Regueira.
- 12/5/23: Decisión de Jurado de Tesis de Sebastián P. Gutiérrez, y organización defensas de Tesis de Nicolás Garavaglia y Beatriz Toribio. Nominación profesor Dr. Arq. Damián Sanmiguel en Seminario de G. Cristófani.
- 9/6/23: Aprobación de medidas económico-financieras:
  1. Renovación de los Plazos Fijos mensualmente según disponibilidad de caja.
  2. Mantenimiento de una caja mínima de \$300.000 variable según análisis mensual del flujo de ingresos y egresos.
  3. Mantener el criterio de pagar facturas de docentes que se presenten a partir de Junio con los valores actualizados de la hora docente.
  4. Los honorarios y seminarios a partir de junio inclusive, se facturarán y pagarán con los valores actualizados (según Flujo de Caja).
  5. Actualizar aranceles de Julio a Diciembre en un 15% (propuesta)
  6. Reducción de gastos: reposición de proyectores a cargo del CPIC y realización del 4° Libro de la Maestría a costo del CPIC. Como contrapartida, estamos participando en la revisión del Libro “Edificio Seguro”. - Se analizará la realización del cocktail de fin de año, incluido en el del CPIC.
- 14/7/23: Organización defensa tesis S. Pérez Gutierrez en UTN BA. Se acuerda aumento de los aranceles de alumnos en 15%, efectivo a partir de agosto. Se solicita al CPIC -área contable que facture con menor vencimiento (20 de cada mes, pasar a 10 de cada mes), y realizar un seguimiento personalizado de los alumnos, para evitar atrasos.
- 11/8/23: Evaluación nuevo docente: José Daniel Jimenez Alcorta. Participación en LACCEI. Charlas Informativas.
- 8/09/23: Defensa de tesis S. P.Gutiérrez (Dist. 9). Entrega de diploma en UTN BA. Estado contable. Medidas.
- 10/11/23: Aceptación renuncia Cristina Vázquez. Reemplazo con tareas parciales por Matías Espiño. Préstamo del CPIC. Nuevo docente, ing. Ernesto F. Bravo para Parques Tecnológicos e Industriales.
- 15/12/23: Propuesta Matrícula para 12° cohorte. Alumnos (6) para la nueva 12° cohorte. Temario tratado en la reunión con el Cuerpo Docente (actualización de Seminarios con ODS-ONU, incluyendo ecoeficiencia, sostenibilidad y calidad de vida. Balance y estado contable. Previsión para próximo año



## 4. Actividades organizativas

- I. - Lanzamiento de la nueva 11° cohorte con 10 alumnos: 7 de Argentina (2 de la UBA, 4 de UTN, 1 de U.N. Córdoba) y 3 extranjeros (1 de Bolivia, 1 de Colombia y otro de Perú), de los cuales finalizaron la cursada: 6.
- II. - Preparación y Defensa exitosa de 4 Tesis, totalizando 14 Magísteres.
- III. - Mejoras en los seminarios de Tesis I y II, interactuando entre los dos seminarios, focalizando en resultados (herramientas de investigación y definición de tema personalizado para la tesis durante el primer año, y luego, propuesta de cada Plan de Tesis).
- IV. - Incorporación de docentes para mejorar la titulación de todos los seminarios con profesores con igual o superior titulación a la del posgrado.
- V. - Rastreo de alumnos que finalizaron el cursado de seminarios (primeros dos años de la maestría), para asistir en el proceso de preparación de su plan de tesis, incluyendo propuesta de Director y/o Co-director, y preparación de defensa (con propuesta de potencial Jurado)
- VI. - Organización de las reuniones del Comité Académico para agilizar la aprobación de los Plantes de Tesis, de los Directores y Codirectores seleccionados para cada maestrando, e identificación de oportunidades de mejoras académicas.
- VII. - Actualización permanente de lista de potenciales Directores, Co-directores y Jurado de tesis.
- VIII. Se sumó a Alejandro Cerdeira, Jesús Lugo, y Gabriel Venturino.





## 5. Actividades académicas. Proceso de tutoría

El estudiante es guiado para el **desarrollo de la Tesis**, y lograr el **título de Magíster**, con:

- los **Seminarios de Tesis I y Seminario de Tesis II**,
- acompañamiento desde la **Dirección de la Maestría**,
- asistencia y propuesta en la elección de **Directores y Co-directores**,
- interacción con el **Comité Académico**,
- trabajos en **Laboratorios** de las dos universidades,
- participación en **grupos de investigación**,
- acceso a las **hemerotecas, journals y bibliotecas** de las tres instituciones,
- acceso a **instituciones y empresas** relacionadas con el tema de su tesis,
- participación en congresos, workshops, seminarios, y jornadas específicas.



## 5. Actividades académicas. Visitas técnicas guiadas

El estudiante participa de:

- **Visitas técnicas** guiadas,
- trabajos en **Laboratorios** de las dos universidades,
- Interacción en **grupos de investigación**,
- participación en congresos, workshops, seminarios, y jornadas específicas.
- la revisión del Libro “Edificio Seguro” del CPIC.
- Interacción con otras instituciones como CPAU e IRAM.
- Jornadas de Ingeniería LACCEI.



## 5. Actividades académicas. Evaluación cuali-cuantitativa

**Evaluación de la cantidad de horas de cátedra según plan de estudios, con presencia física, y según, seminarios Obligatorios u Optativos. En paralelo, análisis de encuestas de opinión y acciones consecuentes.**

	s/Plan Est.	Presencia física
1° Año	330	297
2° Año	390	308
Subtotal	720	605
Seminarios Obligatorio	720	605
Seminarios Optativos	100	84



## **5. Actividades académicas. Actualización de contenidos**

**Definición de nuevos títulos asociados con contenidos actualizados de los Seminarios.**

**Se propuso la revisión de contenido de los Seminarios, en las primeras dos reuniones con el Cuerpo Docente del año, y luego, se validaron en la reunión final, del 12 de Diciembre 2023.**

**Los títulos aparecen en el nuevo Cronograma de Clases para el año 2024, presentado a continuación 1° y 2° años.**







## 5. Actividades académicas. Defensas de tesis

Se organizaron, contactaron a los protagonistas y realizaron cuatro (4) defensas de tesis, a saber:

- Ing. Agr. Carlos Cereghetti – Distinguido (8),
- Ing. Nicolás Garavaglia – Distinguido (9),
- Ing<sup>a</sup>. Beatriz Toribio – Distinguida (9),
- Ing. Sebastián Pérez Gutiérrez – Distinguido (9).

En el Año 2022: Se recibieron Arq. Jorge Koljivrat e Ing<sup>a</sup>. Lucía Rubaja.

En total, son 14 Magísteres egresados en 10 años.



## 5. Actividades académicas. Magísteres

N°	Tesista	Título Tesis	Director	Codirector	Fecha	Calificación
1	Dayana Pulido Ortega	Gestión del riesgo de desastres en la planificación urbana regional, considerado la variabilidad climática (aumento de lluvias y olas de calor). Estudio de caso región del Sumapaz, Cundinamarca, Colombia.	Dr. Ing. Alejandro J. Sarubbi	-----	2/10/2018	Sobresaliente (10)
2	Enzo Vergini	Optimización del uso de los recursos hídricos para la integración del abastecimiento urbano y actividades de hidrofracturación. Caso de análisis: localidad de Añelo y zona aledaña a la formación Vaca Muerta, Neuquén, Argentina.	MSc. Ing. José María Reguería	-----	11/10/2018	Bueno (7)
3	Heidy Milena Ramírez Cárdenas	Planificación y Gestión de la ingeniería urbana en el espacio público de centros históricos de ciudades. Formulación de estrategias de intervención para el mejoramiento de la calidad de vida de propios y visitantes, mejora en movilidad y actividad comercial y turística del barrio San Victorino de Bogotá.	Mgr. Arq. Carlos Pisoni	Mgr. Arq. Guillermo Cristofani	28/11/2018	Bueno (7)
4	Viviana Mendieta Salinas	Análisis del impacto de obras de infraestructura vial en los precios del suelo y su relación con los estratos socioeconómicos. Caso: Transporte Masivo Transmilenio en la UPZ-24 Niza, localidad de Suba, Bogotá D.C.	Dr. Ing. Luis Clementi	-----	14/12/2018	Distinguida (9)
5	Fabio Miguel Petrecca	Vivienda social sustentable y de bajo mantenimiento.	Mgr. Ing. Jorge Kornitz	Mgr. Ing. Ernesto Selzer	20/12/2019	Sobresaliente (10)
6	Mónica Kreskó	Transporte público de bicicletas: la seguridad derivada de la planificación, el diseño y la implementación de la infraestructura.	Mgr. Ing. Pablo Belenky	-----	17/3/2020	Distinguida (9)
7	Yael Zaidenkop	Proyecto y planificación de grandes obras de infraestructura en zonas densamente consolidadas. Caso de estudio: Proyecto y Planificación del Paseo del Bajo, Ciudad Autónoma de Buenos Aires.	Mgr. Ing. Civil Jorge Kornitz	-----	19/6/2020	Distinguida (9)
8	Fabián Sicari	Evaluación económica de los costos en salud y contaminación ambiental causados por la no conexión de las viviendas a las redes urbanas de saneamiento. Caso de estudio: Asentamiento Barrio Obrero, Lanús. Buenos Aires. Argentina.	Mgr. Ing. José María Reguería	Mgr. Silvina Batakis	3/11/2020	Distinguido (8)
9	Jorge Koljivrat	Aporte del Camino de Sirga a la recuperación y protección de las márgenes de los ríos. Análisis del caso de la Cuenca Matanza Riachuelo.	Mgr. Arq. Raquel Perahia	Arq. Artemio Pedro Abba	17/5/2022	Distinguido (9)
10	Lucía Rubaja	Generación de suelo urbano mediante rellenos en la ribera del Río de la Plata de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires	Dr. Ing. Alejandro J. Sarubbi	-----	18/10/2022	Distinguida (9)
11	Carlos Hugo Cereghetti	Modelo de acción en la intervención de áreas centrales en ciudades de rango medio y escasa densidad poblacional	Mgr. Arq. Dardo Becerra	Arq. Pablo Frigidi	7/3/2023	Distinguido (8)
12	Nicolás Garavaglia	Análisis de los sistemas de transporte público masivo en las grandes ciudades de Latinoamérica. Caso: Buenos Aires, Santiago, San Pablo, Lima, Bogotá y México DF	Mgr. Ing. Luis Pablo Belenky	-----	11/5/2023	Distinguido (9)
13	Beatriz Toribio	Eficiencia técnica en el servicio de agua potable - reduciendo la brecha en barrios populares. Caso de estudio: Gran Mendoza	MSc. Ing. José María Regueira	Mgr. Lic. Lautaro E. Cantar	18/5/2023	Distinguida (9)
14	Sebastián Pérez Gutiérrez	Metodología de Gestión Pública Local para Agilizar el Despliegue de Antenas de Telecomunicaciones tipo Small Cells. Caso de análisis: municipalidad de San Miguel en Buenos Aires, Argentina	Mgr. Ing. Eduardo A. Vidal	-----	3/10/2023	Distinguido (9)





## 5. Actividades académicas. Entrega de diplomas

Se expidieron más títulos y se está regularizando la entrega de los mismos, en ambas universidades (atrasada por la pandemia CoViD19).  
En la foto, Aula Magna de la UTN Facultad Regional Buenos Aires.



## 6. Situación económica. Presupuesto

Se materializó, pero no se cumplió con el Presupuesto presentado el año anterior. Con un exhaustivo control de gastos y monitoreo económico de ingresos y egresos, se trató de evitar el saldo negativo, pero varios factores afectaron el ingreso de fondos y por ende, el saldo de caja.

### Factores:

**Inflación del 7 al 10 % mensual**, versus aranceles fijos establecidos en Octubre del año 2022, que erosionó el superávit de más de \$500.000 y los Plazos Fijos renovables.

**Becas:** Se otorgaron **becas** con el mismo presupuesto de la maestría. Dos (2) becas UTN (Acosta y Cardoso) al 50% de la 10° cohorte, y Cuatro (4) becas en la cohorte 11° : dos UTN al 50%, 1 UTN al 75%, y otra UBA al 50%. Por otra parte, el CPAU becó a una arquitecta en forma completa (matrícula y aranceles por los dos años de cursada).

**Renuncias de alumnos** durante la cursada: 4 de 10 alumnos de la 11° cohorte renunciaron (distintos motivos personales). Y otros 2 de 6 alumnos de la 10° cohorte, también renunciaron.

**Deudas de alumnos:** Se logró sanear la deuda de dos alumnos, pero el tercero, pagó con un programa las cuotas del año pasado, pero queda una deuda del año 2023, por \$363.600.



## 6. Situación económica. Presupuesto

Por estos motivos, se trató de paliar la situación económica, con:

**Adelantar los vencimientos de pago de cuotas** (en lugar de 20 días posterior al mes vencido, llevarlo a 10).

**No permitir pagos por adelantado** pues el dinero se desvaloriza (casos de pago anual, y beca anual del CPAU).

Se trató de **maximizar los ingresos de alumnos**, con un aumento en 15% de los aranceles prefijados el año anterior, a partir de agosto 2023.

Se otorgó un **aumento de los honorarios docentes y administrativos** por 50% a partir de Agosto 2023. La justificación fue el atraso frente a la inflación del 100%, en los últimos doce meses contabilizando Julio ´22 a Julio ´23.

**Acción compensadora:** Por este motivo, la **caja resultó deficitaria, y en el último bimestre, el CPIC hizo dos préstamos por un total de \$500.000.**

### **Conclusión:**

Se postergó la **distribución del fondos económicos** a UTN, UBA y CPIC para el año 2024 dependiendo de la evolución de las incertidumbres por el cambio de gobierno y situación del país.



## 6. Situación económica – Definición Matrícula 2024

**Definición de valor de la Matrícula para inscribirse en la cohorte 12° (2024-25).**

**También, vale para los alumnos de la 11° cohorte que cursarán el 2° año.**

Categoría	Año 2024	Matrícula anual (1 pago, a realizar antes de 1° de febrero, 2024)
A	Arancel general	ARS 300.000,-
B	Profesionales con residencia permanente en Argentina	ARS 170.000,-
C	Profesionales egresado de UBA o UTN	ARS 120.000,-



## 7. Asistencia académica

La dirección de la maestría, junto con la Comité Académico ha reforzado los mecanismos de seguimiento de los alumnos cuando finalizan los dos años de cursado presenciales, generando ámbitos de interacción para la definición de Directores de Tesis y la aprobación de los planes de trabajo.

Éstos a su vez, comienzan a planificarse en los Seminarios de Tesis I y II, diseñados para tal fin.

Específicamente, desde la dirección de la carrera se programan reuniones de seguimiento semestrales con cada alumno y su director de tesis.

Asimismo, se contactó a los alumnos de las primeras cohortes para que re-iniciaran su tesis (incluyendo asistencia con prórrogas, examen de inglés, elección de Director).

Simultáneamente, se optimizó la propuesta, análisis y definición de los jurados para las defensas de tesis.



## 7. Asistencia académica

También, a través de las secretarías de posgrado de las universidades (FIUBA y UTN) se agendaron claramente las defensas de tesis en acto público ante un Jurado previamente aprobado, y se asistió desde la dirección de la maestría en facilitar los trámites administrativos (aprobación de Jurado, informes del jurado, observaciones, y prórrogas si fuera necesario, y la defensa propiamente dicha).

Por último, a todos los maestrandos se les facilita el acceso a las Tesis defendidas y Planes de Tesis ya aprobados que se encuentran en la biblioteca de la maestría en la sede del CPIC (donde están las aulas), y en las respectivas Secretarías académicas de las Universidades.

Se ha materializado el cuarto Libro de Tesis de la Maestría editado por CPIC.

En paralelo, se están eligiendo los mejores trabajos finales de los seminarios que componen el plan de estudio para generar un Compendio.



## 7. Asistencia académica -Bibliotecas de consulta

Los alumnos pueden utilizar la Biblioteca de la Maestría, ubicada en las oficinas del 7° piso del CPIC, donde están las dos aulas. También, la biblioteca del CPIC ubicada en el entrepiso de su sede central (Alsina 424, CABA).

En simultáneo, los alumnos tienen acceso a la Biblioteca electrónica del Ministerio de Ciencia Tecnología e Innovación Productiva ([www.biblioteca.mincyt.gov.ar](http://www.biblioteca.mincyt.gov.ar)); reconocido portal que suministra acceso a textos completos de artículos científicos y tecnológicos nacionales e internacionales en las diversas áreas del conocimiento, como así también a bases de datos de referencias, resúmenes de documentos y otras informaciones bibliográficas de interés para el sistema de Ciencia y Tecnología.

Por último, los maestrandos tienen acceso a las bibliotecas propias de las facultades que participan de la carrera, a saber: Centro Documentación Profesor Oberdan Caletti (UTN-Regional Avellaneda), y a otras Regionales de UTN, y a la Biblioteca Ingeniero Enrique Butty (FIUBA),. Esta última cuenta con 150 volúmenes vinculados con la temática del posgrado y 20 suscripciones a revistas especializadas. Además, se dispone de acceso a bases de datos y bibliotecas virtuales.



## 8. Productos de la Maestría - Sitio web en tres idiomas

The screenshot shows the website for the Master's program in Urban Planning and Management. The header includes the program logo, flags for Spanish, Portuguese, and English, and logos for the Consejo Profesional de Ingeniería Civil, UBAfiuba, and UTN. The navigation menu lists: HOME, DIRECTORES, NOVEDADES, ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, ASPECTOS ACADÉMICOS, TESIS, SEMINARIOS, PUBLICACIONES, APOYAN, and CONTACTO. The main content area features a large orange box with the text "ACREDITADA ANTE CONEAU" and "Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria". Below this, it states: "Posgrado dictado en forma interinstitucional entre la Facultad de Ingeniería de la UBA y las Facultades Regionales Avellaneda, Buenos Aires y General Pacheco de la UTN, más el apoyo administrativo y gestional del CPIC." A "CONOCE MÁS" button is positioned below the text. At the bottom, there are four orange circular icons with labels: "OBJETIVOS" (lightbulb), "REQUISITOS" (lightbulb), "ARANCELES" (bar chart), and "BECAS" (star).





## 8. Productos de la Maestría: Edición de 4 libros



### Maestría en Planificación y Gestión de la Ingeniería Urbana: Conocimiento activo para construir ciudades más sostenibles

Volumen dos del libro "Maestría en Planificación y Gestión de la Ingeniería Urbana: Conocimiento activo..."

[Leer más](#)



### Maestría en Planificación y Gestión de la Ingeniería Urbana

La obra reúne síntesis de tres Tesis oportunamente presentadas por magisteres de la Maestría. El libro aporta la...

[Leer más](#)



### Planificar y Gestionar Ciudades Sostenibles

Compilado de las principales ponencias y trabajos expuestos durante el Primer Congreso de Ingeniería Urbana...

[Leer más](#)



## 8. Productos de la Maestría – Organización del primer Congreso de Ingeniería Urbana

El equipo de Dirección y profesores de la Maestría junto al CPIC, organizaron el Primer Congreso de Ingeniería Urbana en la República Argentina, en el Centro Argentino de Ingenieros, en el año 2017.

Los trabajos presentados en el congreso, fueron evaluados y su selección, se compendió en el primer libro de la Maestría:

**“PLANIFICAR Y GESTIONAR CIUDADES SOSTENIBLES”**  
Primer Congreso de Ingeniería Urbana.



## 8. Productos de la Maestría – Manuscritos técnicos

### Producción de manuscritos técnicos en prestigiosos journals

### Un modelo virtuoso de cooperación entre la academia y un colegio profesional para la formación continua de ingenieros

Dr. Ing. Luis Fernandez Luco<sup>1</sup>; Ing. Norberto W. Pazos<sup>2</sup>; Mgr. Inga. Adriana Garcia<sup>3</sup>; Dr. Ing. Alejandro J. Sarubbi<sup>4</sup>  
<sup>1,4</sup> Universidad de Buenos Aires, Argentina; lfdezluc@fi.uba.ar; sar@techint.com  
<sup>2</sup> Consejo Profesional de Ingeniería Civil – Argentina; nwpazos@gmail.com  
<sup>3</sup> Universidad Tecnológica Nacional, Reg. Avellaneda, Argentina; abgarciafalco@gmail.com

*Abstract– The problem of urban and peri-urban engineering, with changing scenarios, demographic growth and a tendency towards the formation of large cities, constitutes one of the critical aspects that must be faced in planning and management.*

*These challenges, which added sustainable demands, require for specific and current training; thus, the opportunity arose to design a postgraduate course capable of facing this circumstance, a course that is highly topical and in sustained demand.*

*This work presents a virtuous example of the joint participation of a private entity, the Professional Council of Civil Engineering (CPIC) and two national universities (Universidad de Buenos Aires and Universidad Tecnológica Nacional) in a joint venture that has been successful for several years, the Master's Degree in Urban Engineering Planning and Management (MPyGIU). In its curricular design, the findings of a SWOT analysis were considered to add practical considerations and training to the solid base formation included in contents.*

*The outstanding lecturing council provides a practical and executive vision based on the theoretical planning of infrastructure that is friendly to the environment, sustainable and, fundamentally, aimed at raising the standard of living of the inhabitants, prioritizing health and common well-being.*

*Based on the objective evaluation of the achievements obtained and the analysis of the difficulties faced, it is possible to conclude that the adopted model of joint university-private institution participation constitutes an efficient and flexible alternative, with an adequate focus of interests from the moment of his conception.*

*The complementary training provided by the MPyGIU is adequate to fulfill the needs to face the new challenges in a dynamic of growing urbanization and engineering recovers a leading role in the design and planning of urban infrastructures.*

*Keywords—Master, joint participation, urban engineering, sustainability.*

*Resumen– La problemática de la ingeniería urbana y periurbana, con escenarios cambiantes, crecimiento demográfico y tendencia a la conformación de grandes urbes, constituye uno de los aspectos críticos que se debe enfrentar en la planificación y la gestión.*

*Estos desafíos, que se suman a las demandas sostenibles, requieren de una formación específica y actual; surgió así la oportunidad de diseñar una carrera de posgrado capaz de afrontar esta circunstancia, carrera que mantiene suma actualidad y sostenida demanda.*

*Este trabajo presenta un ejemplo virtuoso de la participación conjunta de una entidad privada, el Consejo Profesional de Ingeniería Civil (CPIC) y dos universidades nacionales (Universidad de Buenos Aires y Universidad*

*Tecnológica Nacional) en un emprendimiento conjunto que lleva varios años de éxito, la Maestría en Planificación y Gestión de la Ingeniería Urbana (MPyGIU). En el diseño curricular se consideraron los hallazgos de un análisis FODA de la temática para sumar consideraciones de tipo práctico a la sólida formación de base que complementa los contenidos.*

*El destacado cuerpo docente, brinda una visión práctica y ejecutiva para plasmar la planificación teórica y infraestructura amigable con el entorno, sustentable y, fundamentalmente, pensando en elevar el nivel de vida de los habitantes priorizando la salud y bienestar común*

*A partir de la evaluación objetiva de los logros obtenidos y un análisis de las dificultades que se enfrentaron es posible concluir que el modelo adoptado de participación conjunta universidades – institución privada constituye una alternativa eficiente y flexible, con una adecuada focalización de intereses desde el momento de su concepción.*

*La formación complementaria que aporta la MPyGIU es adecuada para contar con los recursos humanos necesarios para afrontar los nuevos desafíos en una dinámica de urbanización creciente y la ingeniería recupera un rol protagónico en el diseño y planificación de infraestructuras urbanas.*

*Palabras clave: Maestría, coparticipada, ingeniería urbana, sostenibilidad*

#### I. INTRODUCCION

En Argentina, la Resolución 160/2011 [1] del Ministerio de Educación de la Nación y sus modificatorias establece los estándares y criterios a considerar en los procesos de acreditación de Carreras de Posgrado, constituyendo la referencia nacional.

Aparecen algunas definiciones que es necesario precisar para la correcta comprensión de los alcances de una Maestría, lo que provee el encuadre de la Resolución 1904/2018 [2] del Consejo Directivo de la Universidad de Buenos Aires, quien emite los títulos de posgrado correspondientes a Carreras de Especialización y Maestrías.

En ese contexto, la maestría que nos ocupa, la Maestría en Planificación y Gestión de la Ingeniería Urbana (MPyGIU), puede calificarse, según su tipo, como una Maestría Profesional y, en consecuencia “se vincula específicamente con el fortalecimiento y consolidación de competencias propias de una profesión o un campo de aplicación profesional”. El trabajo final de una Maestría Profesional es un proyecto, un estudio de casos, una obra, una tesis, que dé cuenta de una aplicación innovadora o



## 9. Difusión - Actividades

- **LACCEI** – Cumbre de las Ingenierías. Póster y participación. Julio 2023: Ok
- **Charlas Informativas a cargo de la Dirección Académica:** en ejecución Ok
- **Vincular la página web de UTN y UBA a la del CPIC:** Ok
- **Materializar un cuarto Libro de la Maestría:** Ok
- **Enviar notas a Instituciones, Municipios y Organismos:** pendiente
- **Difusión de las Defensas de Tesis:** Ok
- **Mantener activa la página web del CPIC** Ok
- **Presencia en Redes: X, Instagram, LinkedIn:** pendiente
- **Noticias CPIC**, anunciando las Charlas Informativas mensuales, y las Defensas de Tesis programadas: Ok
- **Revista del CPIC con nuestra presentación académica:** Ok
- **Entrevista con la Dirección en UTN – Campus:** pendiente



## 9. Productos de la Maestría – Participación en Congresos



The image shows a promotional banner for the LACCEI 2023 event in Buenos Aires. At the top left is the LACCEI logo, which features a stylized map of Latin America. To the right of the logo is a navigation menu with the following items: LACCEI.org, Papers (with a dropdown arrow), Students (with a dropdown arrow), Deans, Events (with a dropdown arrow), Program at glance, Travel (with a dropdown arrow), AXCES.info, Registration (with a dropdown arrow), and Sponsors. The main body of the banner features a stylized city skyline of Buenos Aires in shades of blue and orange. The text 'LACCEI 2023' is on the left, and 'BUENOS AIRES' is in large, colorful letters on the right. Below the city name, it says 'July 19 - 21, 2023' and 'Hybrid Event'. At the bottom left, there are logos for LACCEI, OAS (with the tagline 'More rights for more people'), and confedi. At the bottom right, it says 'The OAS Summit of Engineering for the Americas'. A small credit line at the bottom right of the skyline graphic reads 'Graphic by: Veralls, URL: www.veralls.com'.



## 9. Productos de la Maestría – Participación en Congresos



*También se realizó la premiación de la ganadora del Concurso “Desafía tus límites”, Carolina Mayorga de la Universidad Nacional de La Plata, por el mejor proyecto sobre*

*“Soluciones aplicables desde la ingeniería para la descontaminación del agua de la Cuenca Matanza-Riachuelo”*



# 9. Productos de la Maestría – Pósters



**LACCEI**

## Un modelo virtuoso de cooperación entre la academia y un colegio profesional para la formación continua de ingenieros

Dr. Ing. Luis Fernandez Luco<sup>1</sup>; Ing. Norberto W. Pazos<sup>2</sup>; Mgr. Inga. Adriana García<sup>3</sup>; Dr. Ing. Alejandro J. Sarubbi<sup>4</sup>  
1-4 Universidad de Buenos Aires, Argentina, 2 Consejo Profesional de Ingeniería Civil, 3 Universidad Tecnológica Nacional, Reg. Avellaneda, Bs. Aires, Argentina



Consejo Federal de Decanos de Ingeniería República Argentina

### RESUMEN

La problemática de la ingeniería urbana y periurbana, con escenarios cambiantes, crecimiento demográfico y tendencia a la conformación de grandes urbes, constituye uno de los aspectos críticos que se debe enfrentar en la planificación y la gestión.

Este trabajo presenta un ejemplo virtuoso de la participación conjunta de una entidad privada, el Consejo Profesional de Ingeniería Civil (CPIC) y dos universidades nacionales (Universidad de Buenos Aires y Universidad Tecnológica Nacional) en un emprendimiento conjunto que lleva varios años de éxito, la Maestría en Planificación y Gestión de la Ingeniería Urbana (MPyGIU).

A partir de la evaluación objetiva de los logros obtenidos y un análisis de las dificultades que se enfrentaron es posible concluir que el modelo adoptado de participación conjunta universidades – institución privada constituye una alternativa eficiente y flexible, con una adecuada focalización de intereses desde el momento de su concepción.

### MÉTODOS

- Para el desarrollo de la propuesta y la evaluación de la eficacia se emplearon los siguientes métodos:
- Análisis FODA para el diseño curricular y la modalidad académica, administrativa y financiera
- Registros de la demanda efectiva a lo largo de diferentes cohortes
- Registro de las encuestas a docentes y estudiantes, con análisis de las oportunidades de mejora
- Registro de los resultados académicos globales y la difusión de los resultados.

### RESULTADOS (continuación)

- Se trabaja por proyectos, se realiza el análisis de casos y se resuelven situaciones problemáticas, orientando así al pleno desarrollo de las competencias profesionales objetivo de la Maestría. Las clases de aula se complementan con visitas y trabajos de campo y algunos aspectos específicos o de aplicación se resuelven en Talleres y Seminarios.

La propuesta mantiene el interés de los graduados

- El número de inscriptos por año se mantiene en un nivel que asegura el desarrollo de las actividades previstas y el justo pago a los docentes involucrados. Esto es indicio que el mercado valida la formación impartida en la maestría.

### ANTECEDENTES

- En Argentina, la Resolución 160/2011 [1] del Ministerio de Educación de la Nación y sus modificatorias establece los estándares y criterios a considerar en los procesos de acreditación de Carreras de Posgrado, constituyendo la referencia nacional.
- Aparecen algunas definiciones que es necesario precisar para la correcta comprensión de los alcances de una Maestría, lo que provee el encuadre de la Resolución 1904/2018 [2] del Consejo Directivo de la Universidad de Buenos Aires, quien emite los títulos de posgrado correspondientes a Carreras de Especialización y Maestrías.
- En ese contexto, la maestría que nos ocupa, la Maestría en Planificación y Gestión de la Ingeniería Urbana (MPyGIU), puede calificarse, según su tipo, como una Maestría Profesional y, en consecuencia "se vincula específicamente con el fortalecimiento y consolidación de competencias propias de una profesión o un campo de aplicación profesional".
- El trabajo final de una Maestría Profesional es un proyecto, un estudio de casos, una obra, una tesis, que dé cuenta de una aplicación innovadora o producción personal que, sostenida en marcos teóricos, evidencian resolución de problemáticas complejas, propuestas de mejora o desarrollo analítico de casos reales.

### OBJECTIVES

- Demostrar que es posible la interacción virtuosa entre dos universidades nacionales como entidades académicas co-organizadoras de una maestría profesional
- Destacar la importancia de contar con la participación de un Consejo Profesional que aporta la visión de los graduados, del mercado, de la competencia y su infraestructura.
- Poner en evidencia, a través de la experiencia, el éxito de la propuesta y alentar a emprendimientos similares.





Portada de las publicaciones que contienen los trabajos finales / tesis

La propuesta permitió el diseño de una carrera moderna, con enfoque sobre competencias

- La propuesta de enseñanza y aprendizaje se estructura en torno al desarrollo de los aspectos centrales de los diferentes temas, mediante técnicas que promueven la participación de los estudiantes y la actitud crítica, con exposición, discusión y debates que consolidan la apropiación de los conocimientos.

### CONCLUSIONES

- La asociación entre entidades académicas y el Consejo Profesional de Ingeniería Civil ofrece claras ventajas en la administración, definición de objetivos y desarrollo de la Maestría
- La metodología didáctica, que se apoya fuertemente en el desarrollo de competencias e incluye una variedad de recursos conduce a un aprendizaje exitoso por parte de los estudiantes.
- Queda pendiente la mejora en el seguimiento de los estudiantes para incrementar el número de graduados

### ESTADÍSTICAS ACADÉMICAS



### INSCRIPTOS POR AÑO



**The OAS Summit of Engineering for the Americas**  
21st LACCEI International Multi-Conference for Engineering, Education, and Technology:  
"Leadership in Education and Innovation in Engineering in the Framework of Global Transformations: Integration and Alliances for Integral Development" July 17-21, 2023 (Hybrid) – Buenos Aires, Argentina



## 9. Difusión - Sitio web en tres idiomas

The screenshot displays the website for the 'Maestría en Planificación y Gestión de la Ingeniería Urbana'. The header includes the program title in yellow and blue, and logos for the Consejo Profesional de Ingeniería Civil, Facultad de Ingeniería (UBAfiuba), and UTN. A navigation menu contains links for HOME, DIRECTOR, MAESTRÍA, SEMINARIOS, TESIS, CPIC, APOYAN, and CONTACTO. The main content area features a large image of a bridge structure. The footer contains contact details for the Consejo Profesional de Ingeniería Civil, an email icon, the contact email 'maestria@cpic.org.ar', and social media icons for Facebook, LinkedIn, Twitter, YouTube, and Instagram.

**MAESTRÍA EN**  
**PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE LA**  
**INGENIERÍA URBANA**

Consejo Profesional de  
Ingeniería Civil  
Institución Nacional  
Ciudad Autónoma de Buenos Aires

FACULTAD  
DE INGENIERÍA  
Universidad de Buenos Aires

UTN  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL

HOME DIRECTOR MAESTRÍA SEMINARIOS TESIS CPIC APOYAN CONTACTO

Consejo Profesional de  
Ingeniería Civil  
Adolfo Alsina 424, CABA

Contacto  
maestria@cpic.org.ar

¡ Seguínos !

f in t y i





## 9. Difusión - Noticias de actividades académicas

The screenshot displays the website's header with logos for the Master's program, the Civil Engineering Council, UBAfiuba, and UTN. A navigation menu includes 'HOME', 'ADDRESS', 'NEWS', 'ADMINISTRATIVE ASPECTS', 'ACADEMIC ASPECTS', 'THESIS', 'SEMINARS', 'PUBLICATIONS', 'SUPPORT', and 'CONTACT'. The 'News' section features three articles:

- Technical visit of the MPyGIU**  
June 21, 2023  
The Master's Degree in Planning and Management of Urban Engineering (MPyGIU), a joint initiative of...  
[Read more](#)
- Thesis defense at the MPyGIU**  
June 21, 2023  
The Professional Council of Civil Engineering (CPIC), together with the Faculty of Engineering of the...  
[Read more](#)
- briefings**  
April 19, 2023  
Do you want to know the scope of the Master's Degree in Urban Engineering Planning and Management,...  
[Read more](#)

The 'briefings' article includes a graphic with the text: 'REUNIONES INFORMATIVAS' and dates: 'MIÉRCOLES 21 DE JUNIO, 16 DE AGOSTO, 18 DE OCTUBRE, 15 DE NOVIEMBRE Y 13 DE DICIEMBRE | 19 HS. | ONLINE 2023'.



## 9. Difusión. Sitio web de FIUBA y UTN

Inicio e inscripción  
Requisitos para el ingreso  
Perfil del egresado  
Plan de estudios

### Planificación y Gestión de la Ingeniería Urbana - Plan de estudios

**Formación general:**  
Creación y Desarrollo de Ciudades  
Sociología Urbana y Desarrollo Sustentable  
Factores Psicosociales de la Vida Urbana Contemporánea  
Territorio y Gestión Ambiental  
Economía, Finanzas y Evaluación de Proyectos en la Gestión Urbana  
Aspectos Legales

**Fundamentos de la Planificación y Gestión Urbana:**  
Planificación y Gestión Integral de la Infraestructura Urbana  
Código de Planeamiento Urbano  
Políticas de Vivienda, Mercado Inmobiliario y Viviendas de Interés Social  
Tecnologías Constructivas y Operación de la Infraestructura Edilicia-Código de Edificación  
Planificación y Gestión de Cuenca y de la Hidráulica Urbana  
Abastecimiento de Agua y Saneamiento Urbano  
Planificación del Transporte, del Tránsito y del Diseño Vial  
Redes de Infraestructura Urbana y Coordinación de Interferencias (Electricidad, Alumbrado, Telecomunicaciones, Gas, Fibra Óptica, Inventario de Infraestructura)  
Organización, Dirección y Gerenciamiento en el Sector Público  
Seminario de Tesis I

**Áreas del Planeamiento Urbano:**  
Planificación de Pavimentos Urbanos  
Modelos de Simulación de Transporte  
Parques Tecnológicos / Industriales  
Técnicas de Relevamiento Topográfico, Catastro Urbano e Información Geográfica  
Patrimonio Cultural en las Ciudades, Turismo, Transporte e Infraestructura  
Ecodin en Cuenca Hidrográficas. Planes de Expansión Urbana  
Infraestructura Hospitalaria, Escolar, Equipamiento Urbano y Espacios Verdes  
Gestión de la Seguridad Urbana y de Grandes Encuentros  
Seminario de Tesis II

Facultad de Ingeniería de la Universidad de Buenos Aires  
Av. Ponce de León 300 - 1080BUC - Buenos Aires - Argentina  
WebSite desarrollado por la División de Comunicación Institucional  
Instituto de Coordinación General

.UBAfiuba  
FACULTAD DE INGENIERÍA



## 9. Difusión – Instituciones y nuevo apoyo del CPAU



CÁMARA ARGENTINA  
DE LA CONSTRUCCIÓN

CENTRO ARGENTINO DE INGENIEROS



CAMARA ARGENTINA DE  
CONSULTORAS DE  
INGENIERIA



CPAU consejo profesional de  
arquitectura y urbanismo



CoPE



## 9. Difusión con notas y editoriales

MAESTRÍA EN PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE LA INGENIERÍA URBANA

### PRESENTACIÓN

*La Ingeniería Urbana planificando las ciudades sostenibles del futuro,  
optimizando la calidad de vida de los habitantes*

La Maestría en Planificación y Gestión de la Ingeniería Urbana, dictada desde el año 2013 con el auspicio del Consejo Profesional de Ingeniería Civil (CPIC), y acreditada ante la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU), es la única en el país en ser desarrollada de manera conjunta por dos prestigiosas universidades públicas, como la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Buenos Aires (FIUBA) y la Universidad Tecnológica Nacional (UTN).

La carrera es dictada por un equipo de 45 destacados docentes con una amplia trayectoria, tanto en el ámbito académico como profesional, en la actividad pública y privada.

Las ciudades del siglo XXI requieren proyectos de ingeniería urbana que sean planificados multidisciplinariamente, integrales, practicables y accesibles para lograr un desarrollo balanceado y una mejora en la calidad de vida de los habitantes.

La mitad de la humanidad, o sea, 3 500 millones de personas, viven actualmente en ciudades, y esta cifra seguirá en aumento. El futuro de esta mayoría de personas será urbano, y nuestros profesionales tienen que pensar las soluciones a los principales problemas que ya se enfrentan los seres humanos —la pobreza, los recursos naturales, el cambio climático, la asistencia sanitaria y la educación—.

Alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Organización de Naciones Unidas, las ciudades serán inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles. Implica pensar en la desigualdad urbana, pues 850 millones de personas viven en barrios marginales y esta cifra ascenderá en todo el mundo. Incluso con la pandemia del SARS-CoV-2 (CoVID19) se ha expuesto la marginalidad y la infraestructura deficiente para atender la "vida urbana", con su consumo asociado y su contaminación. Las ciudades sólo ocupan el 3% de la superficie de nuestro hogar común, pero insumen un 70% del consumo de energía, y producen un 70% de emisiones de gases efecto invernadero.

Es por ello que los nuevos perfiles profesionales que estamos formando abordan una visión multidisciplinaria, la cual integra diferentes ramas de las ciencias, que incluyen a la ingeniería civil y la arquitectura, pero demandan al mismo tiempo cada vez más de una visión capaz de comprender al desarrollo sostenible, la economía circular, la psicología urbana, la sociología, las nuevas tecnologías y la ecoeficiencia de los procesos sociales.

Entre los aspectos más relevantes de la Maestría se encuentran las políticas de viviendas de interés social, el marco legal que apalanca el desarrollo, los recursos económicos y sus ciclos de vida, la planificación de las cuencas hidráulicas urbanas, las redes de infraestructura que permiten el crecimiento de las ciudades, la sistematización de los procesos simbióticos socio-culturales, los procesos dinámico urbanos, la historia de casos de éxito y fracaso, y el conocimiento aplicado con ejercicio en distintos casos prácticos.

El valor agregado de nuestra Maestría en Planificación y Gestión de la Ingeniería Urbana, radica en brindar al profesional una formación amplia e integral, abarcando además de técnicas de planificación sustentable, herramientas de gestión socio-ambiental, concibiendo entornos amigables de vivienda a la población, con sus usos y costumbres, desafiando el conocimiento actual y provocando la innovación participativa y ecoeficiente.

En este libro se condensan apenas tres de las tesis defendidas exitosamente para recibir el título de Magister, y es el comienzo de la difusión de todos los trabajos finales de los maestrandos que comenzó en el año 2018 con la primera egresada, Ing<sup>a</sup> Dayana Marcela Puño Ortega, cuya investigación cursó en la evaluación y análisis de la variabilidad climática en la planificación urbana y regional de los municipios del Sumapaz-Cundinamarca, en su país natal, Colombia.

MAESTRÍA EN PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE LA INGENIERÍA URBANA

Entre los egresados y actuales estudiantes se encuentran Arquitectos, Ingenieros Civiles, Ingenieros en Construcciones, Ingenieros Hidráulicos, Ingenieros en Vías de Comunicación, Ingenieros Agrimensores, Agrimensores, y graduados de otras disciplinas.

Considerando que el 95% de la expansión urbana en los próximos decenios ocurrirá en países en desarrollo, nos enorgullece que participen en nuestra Maestría todas las nacionalidades latinoamericanas, destacando y confirmando el nivel de excelencia de la educación argentina.

Finalmente, todos los docentes que formamos parte de este desafío, sentimos un profundo compromiso en aportar a la formación integral de nuestros profesionales, quienes pueden aplicar los conocimientos adquiridos para el beneficio de nuestras ciudades, mejorando la calidad de vida de sus habitantes, e imaginando y materializando el país en el cual quaremos vivir.

*Dr. Ing. Civil Alejandro Juan Sarubbi*  
Director Académico de la Maestría en Planificación y Gestión de la Ingeniería Urbana,  
UBA, UTN, CPIC  
Febrero de 2022



## 9. Difusión Boletín de noticias CPIC

*CPIC / Noticias*

**Maestría en Planificación y Gestión de la Ingeniería Urbana**  
*Un gran camino recorrido y nuevos por recorrer*

*Por el Dr. Ing. Alejandro Juan Sarubbi, Director Académico, y el Mgr. Ing. José María Regueira, Director Ejecutivo, de la Maestría en Planificación y Gestión de la Ingeniería Urbana*

*La Maestría en Planificación y Gestión de la Ingeniería Urbana, desarrollada por el Consejo Profesional de Ingeniería Civil (CPIC), conjuntamente con la Facultad de Ingeniería de la UBA y la Universidad Tecnológica Nacional (UTN) presenta una síntesis de sus logros y plantea para el 2021 muchas posibilidades de crecimiento en favor de todos los profesionales que adopten esta interesante capacidad formativa. El posgrado, el cual se encuentra acreditado por la CONEAU con el máximo nivel académico en Argentina, está orientado a ingenieros civiles, ingenieros en construcciones, ingenieros viales, ingenieros hidráulicos, ingenieros en vías de comunicación, ingenieros agrimensores, agrimensores, arquitectos y otros títulos de carreras afines; y brinda herramientas para comprender la problemática del funcionamiento integral de las grandes ciudades, con una clara noción de la interdependencia de sus diversos sistemas. Simultáneamente, la pandemia CoViD19 ha expuesto las oportunidades de mejora en la planificación y operatividad de la infraestructura y servicios urbanos atendiendo la calidad de vida humana y del entorno ambiental.*

La Maestría en Planificación y Gestión de la Ingeniería Urbana, una iniciativa del CPIC e integrada por la FIUBA y la UTN, ha recorrido un importante ciclo de formación profesional. Su cuerpo docente está compuesto por 38 profesores distribuidos en 25 seminarios. Estos Magísteres o Doctores ofrecen una importante experiencia académica y profesional en cada una de sus presentaciones, lo que ha sido verificado en la acreditación por la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU). Desde luego, toda la capacidad de la estructura de la Maestría y sus integrantes se vio exigida en el curso del año 2020, cuando a partir del 20 de marzo, debido al Aislamiento Social Preventivo y Obligatorio (ASPO) las clases presenciales debieron transformarse en virtuales, siendo dictadas a través de plataformas digitales. No obstante, fue factible mantener la continuidad de las distintas clases sin perder ninguna, respetando el cronograma programado, tanto para la séptima cohorte (su segundo año) y la nueva octava cohorte (primer año). Durante el ciclo, se programaron y defendieron exitosamente tres nuevas tesis, logrando un total de ocho magísteres en los últimos dos años. El plantel de la Maestría está integrado por el Dr. Ing. Alejandro Juan Sarubbi en su rol de Director Académico, el Mgr. Ing. José María Regueira, como Director Ejecutivo, el Mgr. Ing. Aníbal Tolosa en la coordinación; Matías Espiño en la asistencia administrativa y la Contadora Luciana Troyon y Marcelo Mamaní, ambos a cargo de la gestión contable.



## 10. Actividades para la nueva cohorte - Charlas de difusión

- La Dirección Académica ha realizado Charlas de presentación de la MPyGIU durante el presente y, también en el próximo año:
- **Para la 12° cohorte 2024-2025:**
  - Los siguientes Miércoles a las 19 hs:
    - 21 de Junio. Realizada: 1 alumno pre-inscripto.
    - 16 de Agosto, 3 alumnos
    - 18 de Octubre, 3 alumnos
    - 15 de Noviembre, 3 alumnos
    - 13 de diciembre, 2023: 3 alumnos
    - **21 de febrero, 2024, y**
    - **06 y 20 de marzo de año 2024.**
- Por Meet: <https://meet.google.com/ytg-fihs-bxm>



## 10. Actividades para la nueva cohorte - Entrevistas para selección de alumnos de la próxima cohorte

Luego de una primera verificación de cumplimiento de requisitos para cursar la Maestría (título, antecedentes académicos y profesionales), se coordinan reuniones personalizadas con la Dirección Académica para evaluar aspectos que se destacan en la planilla de **Análisis de Antecedentes Personales, Académicos y Profesionales**, incluyendo **forma de financiación y si requiere beca**.

Posteriormente, la Comisión Académica confirma dicho análisis, validando su aceptación para cursar en la 12° cohorte 2024-2025, y se notifica formalmente al aspirante como alumno por nota oficial.



## 10. Actividades para la nueva cohorte- Modalidad de cursado 2024

Se utilizará la modalidad híbrida de cursado. Esto implica aprovechar las plataformas virtuales de conectividad ya probadas (cámaras, parlantes y micrófonos), más las herramientas de Aulas Virtuales que han sido una asistencia muy importante para el dictado de las clases, con foros de intercambio de conocimiento, y ayudando a la interacción alumno-docente.

Se propone a los alumnos la mayor presencia física posible (dependiendo del contexto de cada uno), pero siempre mayor al 45% de asistencia presencial.

Para el cuerpo de docentes, instando a que un docente de los varios que tiene cada Seminario, se apersona a dar la clase en el aula siempre (asistencia presencial 100%)





## 11. Conclusiones

Gestión  
realizada

Resultados

Desafíos



## 11. Conclusiones – Gestión realizada. Resultados año 2023

4

Nuevas Tesis Defendidas

11

Planes de Tesis aprobados

6

Tesis en ejecución

19

Directores de Tesis

36

Docentes

11<sup>va</sup> cohorte

12 nuevos alumnos, finalizaron 6.

## 11. Conclusiones – Gestión programada. Metas para el año 2024

4

Nuevas Tesis a defender

12

Planes de Tesis aprobados

7

Tesis en ejecución

25

Directores de Tesis

40

Docentes

12<sup>na</sup> cohorte

A la fecha, 6 confirmados. Estimamos 12 alumnos de diferentes nacionalidades.

## 11. Conclusiones – Líneas de acción para el año 2024

Organizativo

Acreditación

Académico

- Optimización en la titulación de docentes.
- Proceso de aprobación de aspirantes.
- Calidad de acciones implementadas.
- Encuestas de alumnos y evaluación por Dirección y docentes a cargo, más sistémicas.
- Reuniones con Docentes, particularizadas y con alumnos cursantes, y alumnos en fase final (ejecución de tesis). Materializar 5° Libro con tesis.
- ✓ Preparar la actualización de los Seminarios con visión sostenible y calidad de vida, incluyendo bibliografía actualizada. Actualizar los CVar.
- ✓ Continua mejora para elevar el nivel académico, incluyendo el trabajo final (Tesis), e investigación.
  - Optimizar la integración de Seminarios Tesis I y II.
  - Seguimiento de alumnos pos-cursado, con el plan de tesis y tesis. Participación en grupos de investigación.
  - Vinculación con Royal Academy of Engineering (Gran Bretaña) y Colegio de Ingenieros de España.
  - Comisión de Maestría activa, con más planes de tesis aprobados, más directores definidos y tesis en ejecución.

Sistematización  
Sustentable





## Maestría en Planificación y Gestión de la Ingeniería Urbana

Muchas gracias a todos los integrantes de esta Maestría interinstitucional,  
soportada por:

UBA – Facultad de Ingeniería

UTN – Facultades Regionales Buenos Aires, Avellaneda y Gral. Pacheco

CPIC – Consejo Profesional de Ingeniería Civil

27 de Diciembre, 2023



La mejor herencia que podemos dejar a nuestros hijos es amor, conocimiento y un planeta para vivir.

Muchas Gracias

